



Número de oficio: UAC/OIC/187/2023
Asunto: Informe de Auditoría Externa a la Matrícula.

Ciudad Universitaria a 14 de junio de 2023.

**DRA. CARMEN ENEDINA RODRÍGUEZ ARMENTA,
DIRECTORA GENERAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA E INTERCULTURAL,
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA,
P R E S E N T E.**

De conformidad con lo establecido en la fracción III del artículo 35 del Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2023, por medio del presente envío la siguiente información impresa y en formato electrónico correspondiente a la Universidad Autónoma de Campeche:

- a) Informe de resultados de la Auditoría a la matrícula del Primer Informe Semestral 2023 practicado por la Asociación de Órganos de Control y Vigilancia en Instituciones de Educación Superior, A.C. (AMOCVIES, A.C.).
- b) Informe Semestral Específico sobre la ampliación de la matrícula del Primer Informe Semestral 2023.
- c) Informe de Matrícula conforme al formato de la DGESUI-SEP
- d) Disco compacto con la información de los incisos a, b y c en formato electrónico.

Sin otro particular, le envío un cordial saludo.

ATENTAMENTE

[Firma manuscrita]

MTR JOSÉ GUADALUPE CELIS PÉREZ
TITULAR DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL
"DEL ENIGMA SIN ALBAS A TRIÁNGULOS DE LUZ"

SEP 13:00
SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN SUPERIOR
17 JUL. 2023
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA E INTERCULTURAL

C.C.P. Archivo.



Sistema de Control de Gestión

DGESUI-2023-003597-1

Referencia	Area emisora	Universidad Autónoma de Campeche	Area que recibe	Dirección de Planeación y Evaluación
Sintesis	DPE/E-233586, OF. UAC/OIC/187/2023, UACAM. En cumplimiento al art. 35 fracción III, entregan el Informe Semestral auditado correspondiente al primer semestre del ejercicio 2023. Anexan un CD. *arm/garh			
Tipo de documento Oficio	Fecha de documento 14/06/2023	Fecha de recepción 17/07/2023 01:00:00 p. m.	Fecha compromiso 24/07/2023	Estado Terminado
Remitente:	Universidad Autónoma de Campeche José Guadalupe Celis Pérez Titular del órgano interno de Control			
Dirigido A:	Dirección de Planeación y Evaluación			
Con copia A:				
Documento:	E-233586.pdf			



ÓRGANO
INTERNO DE
CONTROL

Número de oficio: UAC/OIC/189/2023


Asunto: Se envía copia del acuse de recibido de la Cámara de Diputados.

Ciudad Universitaria, 14 de julio de 2023.

**DRA. CARMEN ENEDINA RODRÍGUEZ ARMENTA,
DIRECTORA GENERAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA E INTERCULTURAL,
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA,
P R E S E N T E.**

Adjunto al presente la copia del acuse de recibido en la Cámara de Diputados del oficio No. UAC/OIC/188/2023, con el que se hizo entrega del Informe de Resultados de Auditoría Externa a la Matrícula correspondiente al primer semestre del año 2023 de la Universidad Autónoma de Campeche.


ENTAMENTE


M. RO. JOSÉ GUADALUPE CELIS PÉREZ
TITULAR DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL
DEL ENIGMA SIN ALBAS A TRIÁNGULOS DE LUZ"

S.E.P. 13:00
SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN
SUPERIOR
11 JUL. 2023
DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN
SUPERIOR UNIVERSITARIA
E INTERCULTURAL

C.C.P. Archivo.



Sistema de Control de Gestión

DGESUI-2023-003598-1

Referencia		Area emisora	Universidad Autónoma de Campeche	Area que recibe	Dirección de Planeación y Evaluación
Síntesis	DPE/E-233587, OF. UAC/OIC/189/2023, UACAM. Entregan copia de acuse de recibido en la Cámara de Diputados del oficio UAC/OIC/188/2023 con el que se hizo entrega del Informe de Resultados de Auditoría Externa a la Matrícula correspondiente al primer semestre del año 2023. *arm/garh				
Tipo de documento Oficio	Fecha de documento 14/07/2023	Fecha de recepción 18/07/2023 01:00:00 p. m.		Fecha compromiso 24/07/2023	Estado En Proceso
Remitente:	Universidad Autónoma de Campeche José Guadalupe Celis Pérez Titular del órgano interno de Control				
Dirigido A:	Dirección de Planeación y Evaluación				
Con copia A:					
Documento:	E-233587.pdf				

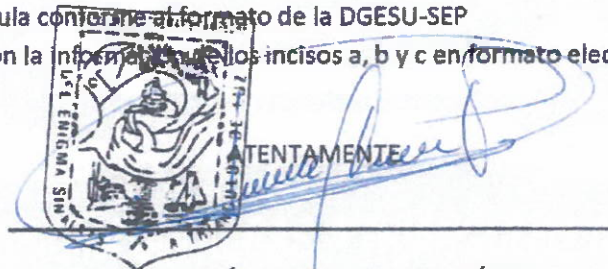
Número de oficio: UAC/OIC/188/2023
Asunto: Informe de Auditoría Externa a la Matrícula.

Ciudad Universitaria a 14 de julio de 2023.

**DIP. SANTIAGO CREEL MIRANDA
PRESIDENTE DE LA MESA DIRECTIVA DE LA CÁMARA DE DIPUTADOS
DEL H. CONGRESO DE LA UNIÓN
PRESENTE**

De conformidad con lo establecido en la fracción III del artículo 35 del Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2023, por medio del presente envío la siguiente información impresa y en formato electrónico correspondiente a la Universidad Autónoma de Campeche:

- a) Informe de resultados de la Auditoría a la matrícula del Primer Informe Semestral 2023 practicado por la Asociación de Órganos de Control y Vigilancia en Instituciones de Educación Superior, A.C. (AMOCVIES, A.C.).
- b) Informe Semestral Específico sobre la ampliación de la matrícula del Primer Informe Semestral 2023.
- c) Informe de Matrícula conforme al formato de la DGESU-SEP
- d) Disco compacto con la información de los incisos a, b y c en formato electrónico.



ATENTAMENTE

MTRO. JOSÉ GUADALUPE CELIS PÉREZ
TITULAR DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL
"DEL ENIGMA SIN ALBAS A TRIÁNGULOS DE LUZ"

005355

PODER LEGISLATIVO FEDERAL
CAMARA DE DIPUTADOS
2023 JUL 17 AM11:43
PRESIDENCIA DE LA MESA DIRECTIVA

C.C.P. Archivo.



Asociación Mexicana de Órganos de Control y Vigilancia en Instituciones de Educación Superior, A. C.

DR. JOSÉ ALBERTO ABUD FLORES
RECTOR DE LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CAMPECHE
P R E S E N T E:

Con base en las disposiciones del Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2023; las consideraciones en relación a la matrícula emitidas por la SEP y su solicitud para que la AMOCVIES, A.C. auditara el Primer informe semestral de matrícula y su variación con respecto al año anterior, la Universidad Autónoma de Sinaloa, fue designada como Auditor Externo AMOCVIES, A.C. para efectuar la auditoría a la matrícula de la Universidad Autónoma de Campeche.

OBJETIVO

Verificar la confiabilidad de los datos reportados en los informes de matrícula del Primer semestre en cumplimiento de las disposiciones que aplican del artículo 35, fracción III, del Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2023.

ALCANCES

Recibida la información de la matrícula conforme a las indicaciones y formatos determinados por la SEP, cuyo contenido es responsabilidad de la Dirección de Administración Escolar de la Universidad Autónoma de Campeche, se analizó de la siguiente manera.

- I. Se revisó el cálculo de la muestra de los expedientes escolares de alumnos con base en la fórmula proporcionada por AMOCVIES, A.C., la estratificación se realizó por programa educativo. El total de matrícula de la Universidad reportado en el informe DGESUI-SEP es de 9,452 alumnos y la muestra que se revisó es de 95 expedientes escolares.
- II. La auditoría consistió en la confrontación de la evidencia que soporta las cifras de la matrícula reportadas en el Primer informe semestral de matrícula con base en el esquema determinado por la AMOCVIES, A.C., comprometiéndose a presentar los resultados de dicha auditoría externa con todo profesionalismo, imparcialidad y objetividad.



Asociación Mexicana de Órganos de Control y Vigilancia en Instituciones de Educación Superior, A. C.

RESULTADOS

1. Soporte de aspirantes a la Institución.

Los programas educativos de la institución no presentan aspirantes registrados en el informe DGESUI-SEP.

2. Análisis de duplicidad de alumnos registrados en la base de datos.

El 100% de los 9,452 alumnos no presenta duplicidad.

3. Concordancia entre las cifras del *Informe DGESUI-SEP* y la base de datos de Servicios Escolares.

Se encontró un 100% de concordancia entre las cifras de matrícula reportada en el Informe DGESUI-SEP (aspirantes, nuevo ingreso, reingreso y matrícula total) con la base de datos de la matrícula de la Dirección de Administración y Servicios Escolares de la Universidad Autónoma de Campeche.

4. Concordancia entre el sexo y nombre del alumno en la base de datos de Servicios Escolares.

Existe concordancia entre el sexo y nombre del 100% de alumnos en la base de datos de la Dirección de Administración y Servicios Escolares de la Universidad Autónoma de Campeche.

5. Concordancia entre las cifras del *Informe DGESUI-SEP* y la *Estadística 911*.

No Aplica

6. Revisión de expedientes escolares de alumnos registrados.

Los expedientes escolares de los alumnos de la muestra revisada cuentan con el 100% de los documentos señalados en la normativa correspondiente.

4



Asociación Mexicana de Órganos de Control y Vigilancia en Instituciones de Educación Superior, A. C.

7. Resumen de matrícula.

Resumen de matrícula reportada con base en el informe DGESUI-SEP y fecha de corte al 30 de marzo de 2023.

Nivel	Matrícula de nuevo ingreso	Matrícula de reingreso	Total
Media Superior	0	2,716	2,716
TSU/PA	-----	-----	-----
Licenciatura	0	6,428	6,428
Especialidad	54	169	223
Maestría	9	71	80
Doctorado	0	5	5
Total	63	9,389	9,452

8. Variación de la matrícula.

Se encontró que la variación entre los indicadores de matrícula de la Universidad Autónoma de Campeche, a la fecha de corte con respecto al año anterior (marzo 2023 / marzo 2022) es por la cantidad de -271 alumnos, como se muestra en el cuadro siguiente :

Nivel	Matrícula total actual de acuerdo al informe DGESUISEP del 30 de marzo de 2023.	Matrícula total del año pasado de acuerdo al Informe de auditoría externa del 30 de marzo de 2022.	Variación
Media Superior	2,716	2,677	39
TSU/PA	-----	-----	-----
Licenciatura	6,428	6,690	-262
Especialidad	223	251	-28
Maestría	80	100	-20
Doctorado	5	5	0
Total	9,452	9,723	-271

Porcentaje de variación global de la matrícula: -2.78%

CONCLUSIÓN

De acuerdo con el objetivo de la auditoría, se desprende que la información emitida por la Universidad Autónoma de Campeche es razonablemente confiable, determinando un 100% de concordancia entre los datos contenidos en el primer informe semestral de matrícula 2023 en consideración al Artículo 35, fracción III, del Presupuesto de Egresos de la Federación 2023 y las evidencias presentadas por la Institución.

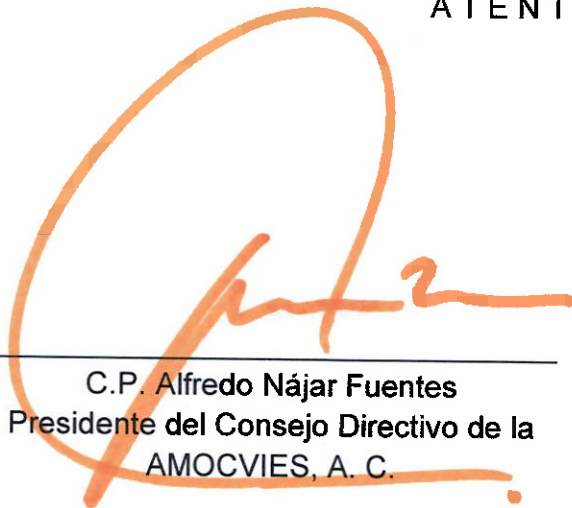


Asociación Mexicana de Órganos de Control y Vigilancia en Instituciones de Educación Superior, A. C.

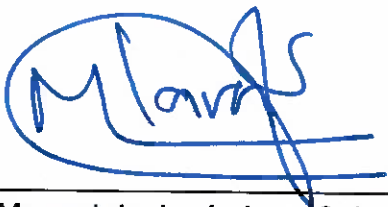
La auditoría a la matrícula de la Universidad Autónoma de Campeche se llevó a cabo de conformidad con las Normas de Auditoría para Atestiguar. Dichas normas exigen que cumplamos con los requisitos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre la información que se reportará a la SEP.

Ciudad de Campeche, Campeche a 05 de julio de 2023.

ATENTAMENTE



C.P. Alfredo Nájar Fuentes
Presidente del Consejo Directivo de la
AMOCVIES, A. C.



MC. Manuel de Jesús Lara Salazar
Contralor General de la Universidad
Autónoma de Sinaloa.




**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CAMPECHE
INFORME SEMESTRAL ESPECÍFICO SOBRE LA VARIACIÓN DE LA
MATRÍCULA ESCOLAR
PRIMER SEMESTRE 2023**

Nivel	Matrícula total al 30 de marzo 2023	Matrícula total al 30 de marzo 2022	Variación	% (+ ó -) CALCULADO
Media Superior	2,716	2,677	39	1.45%
TSU/PA	-----	-----	-----	-----
Licenciatura	6,428	6,690	-262	-3.91%
Especialidad	223	251	-28	-11.15%
Maestría	80	100	-20	-20%
Doctorado	5	5	0	0
Total	9,452	9,723	-271	-2.78%

Porcentaje de variación global de la matrícula: -2.78%

La variación presentada en el Informe del primer semestre de la auditoría a la matrícula 2023, es positiva en el nivel Media Superior dado que hubo reinscripciones de alumnos que se dieron de baja en semestres anteriores y se reincorporaron nuevamente; para el caso del nivel de Licenciatura, Especialidad y Maestría, el decremento se debió a bajas presentadas de los alumnos y en el caso del Doctorado, se mantiene con la misma matrícula.


C.P. Rosalinda Echavarría Sánchez, M.C.
Directora de Administración y Servicios Escolares



DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN
Y SERVICIOS ESCOLARES



INFORME DE MATRÍCULA

INFORME DGESEU-SEP

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CAMPECHE

FECHA DE CAPTURA: 30 de marzo de 2023

Informe Reportado del

1°	2°
16-jul-23	16-dic-23

Informe Trimestral Reportado

1°	2°	3°	4°
15-abr-23	15-jul-23	15-oct-23	15-ene-24

MODALIDAD: ESCOLARIZADA

NOMBRE DEL CAMPUS: UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CAMPECHE

NIVEL	ESCUELA / FACULTAD / CENTRO / DES	MUNICIPIO	ASPIRANTES			NUEVO INGRESO			REINGRESO			MATRÍCULA TOTAL		
			H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total
MEDIÁ SUPERIOR														
Bachillerato	Lic. Ermilo Sandoval Campos	Campeche	0	0	0	0	0	0	541	723	1264	541	723	1264
Bachillerato	Dr. Nazario Víctor Montejo Godoy	Campeche	0	0	0	0	0	0	646	806	1452	646	806	1452
TOTAL			0	0	0	0	0	0	1187	1529	2716	1187	1529	2716

TSU / PA														
H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total
TOTAL			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

LICENCIATURA														
			H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total
Licenciado en Contaduría	Facultad de Contaduría y Administración	Campeche	0	0	0	0	0	0	236	258	494	236	258	494
Contador Público	Facultad de Contaduría y Administración	Campeche	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	1
Licenciado en Administración y Finanzas	Facultad de Contaduría y Administración	Campeche	0	0	0	0	0	0	202	252	454	202	252	454
Lic. en Ciencias Políticas y Administración Pública	Facultad de Ciencias Sociales	Campeche	0	0	0	0	0	0	75	84	159	75	84	159
Licenciado en Economía	Facultad de Ciencias Sociales	Campeche	0	0	0	0	0	0	58	61	119	58	61	119
Licenciado en Antropología	Facultad de Ciencias Sociales	Campeche	0	0	0	0	0	0	18	33	51	18	33	51
Licenciado en Psicología	Facultad de Humanidades	Campeche	0	0	0	0	0	0	108	381	489	108	381	489
Licenciado en Literatura	Facultad de Humanidades	Campeche	0	0	0	0	0	0	22	37	59	22	37	59
Licenciado en Historia	Facultad de Humanidades	Campeche	0	0	0	0	0	0	38	15	53	38	15	53
Licenciado en Enfermería	Facultad de Enfermería	Campeche	0	0	0	0	0	0	183	387	570	183	387	570
Licenciado en Fisioterapia	Facultad de Enfermería	Campeche	0	0	0	0	0	0	115	162	277	115	162	277
Licenciado en Gerontología	Facultad de Enfermería	Campeche	0	0	0	0	0	0	45	121	166	45	121	166
Químico Farmacéutico Biólogo	Facultad de Ciencias Químico Biológicas	Campeche	0	0	0	0	0	0	153	193	346	153	193	346
Biólogo	Facultad de Ciencias Químico Biológicas	Campeche	0	0	0	0	0	0	66	73	139	66	73	139
Ingeniero Bioquímico Ambiental	Facultad de Ciencias Químico Biológicas	Campeche	0	0	0	0	0	0	39	46	85	39	46	85
Licenciatura como Ingeniero en Alimentos y Biotecnología	Facultad de Ciencias Químico Biológicas	Campeche	0	0	0	0	0	0	12	16	28	12	16	28
Médico Cirujano	Facultad de Medicina	Campeche	0	0	0	0	0	0	265	281	546	265	281	546
Licenciado en Nutrición	Facultad de Medicina	Campeche	0	0	0	0	0	0	86	189	275	86	189	275
Licenciatura como Ingeniero en Sistemas Computacionales	Facultad de Ingeniería	Campeche	0	0	0	0	0	0	165	39	204	165	39	204
Licenciatura como Ingeniero Civil y Administración	Facultad de Ingeniería	Campeche	0	0	0	0	0	0	191	77	268	191	77	268
Licenciatura como Ingeniero en Mecatrónica	Facultad de Ingeniería	Campeche	0	0	0	0	0	0	187	16	203	187	16	203
Licenciatura como Ingeniería en Energía	Facultad de Ingeniería	Campeche	0	0	0	0	0	0	50	9	59	50	9	59
Licenciatura como Ingeniero en Tecnología de Software	Facultad de Ingeniería	Campeche	0	0	0	0	0	0	88	9	97	88	9	97
Licenciatura como Ingeniero Mecánico Eléctrico	Facultad de Ingeniería	Campeche	0	0	0	0	0	0	92	6	98	92	6	98
Licenciado en Derecho	Facultad de Derecho	Campeche	0	0	0	0	0	0	206	320	526	206	320	526
Cirujano Dentista	Facultad de Odontología	Campeche	0	0	0	0	0	0	121	286	407	121	286	407
Licenciado en Desarrollo Sustentable	Escuela Superior de Ciencias Agropecuarias	Escárcega	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1
Médico Veterinario Zootecnista	Escuela Superior de Ciencias Agropecuarias	Escárcega	0	0	0	0	0	0	79	131	210	79	131	210
TOTAL			0	0	0	0	0	0	2901	3483	6384	2901	3483	6384


 DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN
 Y CAMPUS ESCOLAPE

INFORME DE MATRÍCULA

INFORME DGESU-SEP

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CAMPECHE

FECHA DE CAPTURA: 30 de marzo de 2023

Informe Reportado del		
1°	2°	
16-jun-23	16-dic-23	

Informe Trimestral Reportado			
1°	2°	3°	4°
15-abr-23	15-jul-23	15-oct-23	15-feb-24

MODALIDAD: ESCOLARIZADA

NOMBRE DEL CAMPUS: UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CAMPECHE				MATRÍCULA											
NIVEL	ESPECIALIDAD	ESCUELA / FACULTAD / CENTRO / DES	MUNICIPIO	ASPIRANTES			NUEVO INGRESO			REINGRESO			MATRÍCULA TOTAL		
				H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total
	Especialidad en Medicina Familiar	Facultad de Medicina	Campeche	0	0	0	1	2	3	12	21	33	13	23	36
	Especialidad en Psiquiatría	Facultad de Medicina	Campeche	0	0	0	3	2	5	2	6	8	5	8	13
	Especialidad en Pediatría	Facultad de Medicina	Campeche	0	0	0	1	5	6	5	10	15	6	15	21
	Especialidad en Anestesiología	Facultad de Medicina	Campeche	0	0	0	6	3	9	15	22	37	21	25	46
	Especialidad en Ginecología y Obstetricia	Facultad de Medicina	Campeche	0	0	0	0	4	4	2	9	11	2	13	15
	Especialidad en Medicina Interna	Facultad de Medicina	Campeche	0	0	0	2	2	4	9	1	10	11	3	14
	Especialidad en Cirugía General	Facultad de Medicina	Campeche	0	0	0	4	1	5	9	3	12	13	4	17
	Especialidad en Radio Oncología	Facultad de Medicina	Campeche	0	0	0	1	2	3	2	3	5	3	5	8
	Especialidad en Medicina de Urgencias	Facultad de Medicina	Campeche	0	0	0	1	2	3	16	8	24	17	10	27
	Especialidad en Medicina del Trabajo y Ambiental	Facultad de Medicina	Campeche	0	0	0	7	5	12	6	8	14	13	13	26
	TOTAL			0	0	0	26	28	54	78	91	169	104	119	223

MAESTRÍA				H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total
	Maestría en Innovación Administrativa	Facultad de Contaduría y Administración	Campeche	0	0	0	0	0	0	5	2	7	5	2	7
	Maestría en Psicología	Facultad de Humanidades	Campeche	0	0	0	0	0	0	1	5	6	1	5	6
	Maestría en Ciencias de la Preservación de Materiales	Facultad de Ingeniería	Campeche	0	0	0	0	0	0	1	4	5	1	4	5
	Maestría en Ingeniería con Orientación en Vías Terrestres	Facultad de Ingeniería	Campeche	0	0	0	0	0	0	9	4	13	9	4	13
	Maestría en Energías Renovables y Eficiencia Energética	Facultad de Ingeniería	Campeche	0	0	0	0	0	0	2	1	3	2	1	3
	Maestría Multidisciplinaria para el Manejo de la Zona Costero	Facultad de Ciencias Químico Biológicas	Campeche	0	0	0	0	0	0	3	6	9	3	6	9
	Maestría en Biociencias Aplicadas	Facultad de Ciencias Químico Biológicas	Campeche	0	0	0	0	0	0	1	1	2	1	1	2
	Maestría en Odontología Infantil	Facultad de Odontología	Campeche	0	0	0	0	0	0	2	11	13	2	11	13
	TOTAL			0	0	0	0	0	0	24	34	58	24	34	58

DOCTORADO				H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total
	Doctorado Interinstitucional en Derechos Humanos	Facultad de Derecho	Campeche	0	0	0	0	0	0	3	2	5	3	2	5
	TOTAL			0	0	0	0	0	0	3	2	5	3	2	5

TOTAL MATRÍCULA ESCOLARIZADA 0 0 0 26 28 54 4193 5139 9332 4219 5167 9386

MODALIDAD: NO ESCOLARIZADA

LICENCIATURA				H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total
	Licenciado en Administración de PYMES	Facultad de Contaduría y Administración	Campeche	0	0	0	0	0	0	17	27	44	17	27	44
	TOTAL			0	0	0	0	0	0	17	27	44	17	27	44

MAESTRÍA				H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total
	Maestría Interinstitucional en Derechos Humanos	Facultad de Derecho	Campeche	0	0	0	3	6	9	5	8	13	8	14	22
	TOTAL			0	0	0	3	6	9	5	8	13	8	14	22
	TOTAL MATRÍCULA NO ESCOLARIZADA			0	0	0	3	6	9	22	35	57	25	41	66

TOTAL MATRÍCULA INSTITUCIÓN 0 0 0 29 34 63 4215 5174 9389 4244 5208 9452

C.P. Rosalinda Echavarría Sánchez, M.C.
 Directora de Administración y Servicios Escolares

Ing. Manuel Jaramillo Magallanes
 Responsable de captura



DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS ESCOLARES