



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL CARMEN
SECRETARÍA GENERAL



COPIA

Oficio Número SG/307/2023
Asunto: Acuerdo del Consejo Universitario
Número EX 15 junio 2023 04-VII

L.C.P. Manuel Jesús Jiménez Aguilar,
Secretario de Finanzas, UNACAR,
Presente.

La que suscribe, C. María Elena Reyes Monjaras, Secretaria General del H. Consejo Universitario, hago constar que en el Acta número 25/2023, de la Sesión Extraordinaria del Honorable Consejo Universitario, celebrada el día quince de junio del año dos mil veintitrés, se asienta en el punto número 04-VII, lo que a continuación se describe: - - - - -

“...04. Oficio número CPP/2/2023 que emite el M.H.D. Juan Carlos López Cabañas, en su carácter de Secretario de la Comisión de Programación y Presupuestación, mediante el cual presenta el dictamen, para su aprobación. - - - - -

(...) Por lo que, después de deliberar al respecto, el H. Consejo Universitario, acuerda lo siguiente: - - - - -

Se aprueba el dictamen de la Comisión de Programación y Presupuestación, derivado de los siguientes puntos:

VII. Se aprueba el Plan de Ahorro costeado 2023 presentado por la Comisión de Programación y Presupuestación. Obteniéndose la aprobación por UNANIMIDAD DE VOTOS, dieciséis de dieciséis concejales presentes; dieciséis votos a favor, cero en contra y cero abstenciones.”- - - - -

El destinatario del presente acuerdo del H. Consejo Universitario está obligado a dar cumplimiento del mismo. El incumplimiento del acuerdo será atendido con base en la legislación universitaria.

Se emite el presente acuerdo en Ciudad del Carmen a los doce días del mes de julio del año dos mil veintitrés, para su información y cumplimiento.

Sin otro particular, le envió un saludo cordial.

Atentamente,
“POR LA GRANDEZA DE MÉXICO”

Dra. María Elena Reyes Monjaras
Secretaría General



C.c.p. Dra. Sandra Martha Laffon Leal, Rectora.
C.c.p. Archivo.



Universidad Autónoma del Carmen

Programa de ahorro estimado 2023

EXPOSICIÓN DE MOTIVOS

En cumplimiento a la cláusula Novena del Anexo de Ejecución al Convenio Marco de Colaboración para el Apoyo financiero de fecha 13 de febrero de 2019; celebrado con el Ejecutivo Federal, por conducto de la Secretaría de Educación Pública, la "SEP" y con el Estado Libre y Soberano de Campeche "El Estado", el cual textualmente refiere que:

Novena: Para el cumplimiento del presente instrumento "LA UNIVERSIDAD" realizará las acciones necesarias para garantizar su sustentabilidad financiera, contar con un plan de austeridad y ahorro vigente costado y debidamente aprobado por su Máxima Autoridad Colegiada Universitaria, dar cumplimiento a las disposiciones contenidas en el Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2023 y observar aquellas en materia de transparencia y difusión de la información financiera de los recursos que reciba, de conformidad con lo dispuesto en el Título Quinto de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Se establece la estimación de ahorros provenientes de la aplicación de las medidas de austeridad 2023.

ANTECEDENTES

En la sesión de fecha 5 de julio de 2022, la Comisión de Programación y Presupuestación del H. Consejo Universitario dictamina favorablemente la solicitud CP/12181/2022/0275 Propuesta de presupuesto de ingresos y egresos 2023.

En sesión extraordinaria celebrada el 12 de enero de 2023, mediante el acuerdo del Consejo Universitario Número EX 12 enero 2023 4 del Acta número 03/2023, se aprueba en lo general el Presupuesto de Ingresos y Egresos 2023; documento que incluye las "*Disposiciones internas de austeridad 2023*" con un alcance a todas las UR y a todo el personal de la Universidad Autónoma del Carmen, siguientes:

- I. Acciones específicas en servicios personales.
- II. Acciones específicas en recursos materiales y servicios generales.
- III. Acciones específicas en recursos para modificación, adición y construcción de obras.
- IV. Acciones específicas para la participación de convocatorias en fondos extraordinarios.
- V. Acciones específicas para actividades de apoyo económico.
- VI. Generalidades en relación al presupuesto.

SUSTENTACIÓN

Adicional a las “Disposiciones Internas de austeridad 2023” y considerando el último párrafo de este apartado, en el documento del Presupuesto de Ingresos y Egresos 2023, aprobado en lo específico el 12 de enero de 2023 mediante sesión extraordinaria con el Acuerdo número EX 12 enero 2023 4, que a letra señala que:

El Rector o la titular de la Coordinación de planeación podrán determinar medidas que no hayan sido previstas en el presente documento y en cualquiera de sus apartados.

Y del Estatuto General

Artículo 67.- La Comisión de Programación y Presupuestación tendrá las siguientes atribuciones:

- II. *Estudiar y dictaminar las modificaciones al Presupuesto de Ingresos y Egresos Anual que le someta el Rector;*

Se propone el “**Programa de Ahorro estimado 2023**” como resultado de las medidas de austeridad 2023 que se apliquen.

VIGENCIA

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023.

APLICACIÓN

Los titulares enunciados en las “**Disposiciones Internas de austeridad 2023**” deben vigilar que el cumplimiento de estas, su aplicación genere ahorros en las URs.

De forma mensual, se correrá el proceso para el “Decremento automático”. Dicho proceso, además de las medidas de decremento que aplique a cada UR -en su caso- generarán los ahorros presupuestales.

El programa de ahorro estimado, como su nombre lo indica, es una referencia de importes proyectados a alcanzar. Sin embargo, por la operatividad las partidas específicas pudieran incrementarse o verse disminuidas; debido a que lo que se está llevando a cabo son la

cancelación o reconsideración de actividades y/o acciones que permitirán los ahorros en las mismas.

Considerando que la institución tiene muchas necesidades, los ahorros generados con este programa, las disposiciones internas de austeridad y los decrementos mensuales se aplicarán al gasto de acuerdo a lo establecido en la fracción "IV De los remanentes, ahorros y economías presupuestarias y recursos no devengados" punto 3 y 5 de las Políticas Generales del Documento de Presupuesto de Ingresos y Egresos 2023. El cual fue aprobado en lo específico el 12 de enero de 2023 mediante sesión extraordinaria con el Acuerdo número EX 12 enero 2023 4, mismo que a la letra señala:

3. Los importes retirados de las UR considerados como no devengados, se utilizarán en las acciones prioritarias de la Institución a través de las solicitudes de ampliaciones compensadas y autorizadas. Recibir las solicitudes no compromete su autorización.

5. Los importes retirados de los POAs de las UR correspondientes a las CEA y GOC, se asignarán para dar cumplimiento a las metas institucionales, mediante solicitud de ampliaciones compensadas que apliquen, a través del Departamento de Presupuesto Institucional, recibirlas no compromete su autorización.

Por lo anteriormente expuesto:

Se presenta a consideración del Honorable Consejo Universitario, la propuesta del "Programa de Ahorro estimado costado de la Universidad Autónoma del Carmen" al implementar las medidas internas de austeridad; con aplicabilidad en el ejercicio 2023.

PROGRAMA DE AHORRO 2023

Se adicionan las siguientes **acciones específicas** al apartado de *“Disposiciones internas de austeridad 2023”*.

Servicios de traslados y viáticos.

1. En el módulo de viáticos, independiente a los montos establecidos para viáticos sin pernocta y con pernocta, debe permitir que el usuario pueda escribir montos mínimos a los establecidos, el techo máximo será el aprobado en el tabulador de viáticos.
2. La Coordinación General Administrativa (CGA) debe realizar análisis a fin de determinar otras opciones de traslado en viajes nacionales para los estudiantes, docentes y personal que permita la generación de ahorros.

De los vehículos oficiales

3. El uso de combustible solo aplicará para los vehículos oficiales en actividades estrictamente oficiales.

Comunicación

4. El uso de teléfonos celulares para la comunicación interna se cancela conforme vayan venciendo los contratos celebrados para ese servicio.

Generales

5. En el caso de accesorios (multas, recargos, actualizaciones, entre otros), que se generen por la falta y/o incumplimiento de pagos oportunos o actividades realizadas, se llevará a cabo una investigación a fin de que se determine que no corresponde a algún descuido o negligencia del personal universitario.
6. Se recomienda a los titulares de la Ur realizar al interior de estas, la concientización del personal administrativo, docentes y alumnos a fin de **generar ahorros presupuestales por Ur cuando menos del 5% del monto asignado “Por distribuir” en los oficios de asignación presupuestal.**
7. **Se estima una reducción del 46.35%** del presupuesto aprobado 2023 en la partida Productos alimenticios para personas, aplicando estrategias de

- redistribución en las Ures y reducción de montos asignados; debiendo los titulares de las Ures ajustarse a los montos asignados.
8. **Se estima una reducción del 58.33%** del presupuesto de egresos aprobado para utensilios de la residencia universitaria.
 9. **Se estima una reducción del 41.38%** en relación al presupuesto aprobado 2023 en la partida de combustible. Se eliminan montos asignados a las unidades que no cuentan con un vehículo oficial. Asimismo, se procederá al levantamiento de vehículos en donde su operación no sea tan necesaria. Se reduce al 50% el monto asignado a la CGA quien debe implementar acciones para el buen uso de los recursos de forma institucional, así como establecer bitácoras. En caso de que la CGA requiera una ampliación, ésta será previamente estudiada y justificada con el uso de las bitácoras.
 10. **Se estima una reducción del 60.61%** en relación al presupuesto aprobado 2023 en la partida de Servicio de Telefonía Celular. Se ha considerado no tener teléfonos celulares con costo a la institución. Conforme vayan venciendo los contratos, la asignación irá disminuyendo hasta quedar en ceros el próximo año.
 11. **Se estima una reducción del 50%** del presupuesto aprobado 2023 a la Coordinación General de Tecnologías de la Información y la Comunicación (CGTIC) en "Arrendamientos de terrenos". La CGTI deberá generar estrategias que permitan esta reducción.
 12. **Se estima una reducción del 12.19%** del presupuesto aprobado en 2023 a la CGTIC en "Patentes, regalías y otros".
 13. **Se estima una reducción del 27.53%** del presupuesto aprobado a la CGA en los servicios profesionales señalados en la tabla b2); con los gastos prioritarios (CEA y GOC) del Presupuesto de Ingresos y Egresos 2023; con relación a los análisis de metales.
 14. **Se estima una reducción del 35.39%** del presupuesto aprobado a la CGTIC para Instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria, otros equipos y herramienta. u

15. **Se estima una reducción del 46.97%** del presupuesto aprobado a la CGA, en los servicios de depósito de residuos/lavandería, señalados en la tabla b2) con los gastos prioritarios (CEA y GOC) del Presupuesto de Ingresos y Egresos 2023.
16. **Se estima una reducción del 63.06%** del presupuesto asignado al departamento de Comunicación Social en la partida Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes comerciales para promover la venta de bienes, productos o servicios.
17. **Se estima una reducción del 75%** del presupuesto aprobado en la tabla b3) con los gastos prioritarios (CEA y GOC) del Presupuesto de Ingresos y Egresos 2023 del concepto Membresías CUMex y ANUIES. No se realizará el pago este año a CUMex, por lo que se deben llevar a cabo las gestiones para que se dé este cumplimiento.
18. **Se estima una reducción del 100%** en el recurso resguardado para el cumplimiento de servicios legales.
19. Estas nuevas disposiciones, se agregan a las determinadas en el documento de Presupuesto de Ingresos y Egresos 2023, y no deben afectar las metas y compromisos, ya que los titulares de Ur deben establecer estrategias en cada unidad a fin de que esto no suceda. ✓

PROGRAMA COSTEADO DE AHORRO, AÑO 2023

Tabla 1. Concentrado del ahorro estimado 2023, por capítulo de gasto.

Capítulo	CONCEPTO DE GASTO	PROGRAMADO	AHORRO ESTIMADO		GASTO ESTIMADO
			%	MONTO	
2000	Materiales y suministros	\$ 5,575,474.92	43.51%	\$ 2,425,936.48	\$ 3,149,538.44
3000	Servicios Generales	\$ 17,480,700.57	47.32%	\$ 8,272,133.36	\$ 9,208,567.21
TOTALES		\$23,056,175.49	46.40%	\$10,698,069.84	\$ 12,358,105.65

Tabla 2. Resumen detallado del ahorro estimado 2023, por partida específica de gasto.

Partida específica	CONCEPTO DE GASTO	PROGRAMADO	AHORRO ESTIMADO		GASTO ESTIMADO
			%	MONTO	
22101	Productos alimenticios para personas (incluye gastos de residencia universitaria)	\$ 2,183,886.75	46.35%	\$ 1,012,300.00	\$ 1,171,586.75
22301	Gastos de residencia universitaria	\$ 60,000.00	58.33%	\$ 35,000.00	\$ 25,000.00
26101	Combustible	\$ 3,331,588.17	41.38%	\$ 1,378,636.48	\$ 1,952,951.69
31501	Servicio de Telefonía Celular	\$ 858,000.00	60.61%	\$ 520,000.00	\$ 338,000.00
32101	Arrendamiento de terrenos	\$ 348,000.00	50.00%	\$ 174,000.00	\$ 174,000.00
32701	Patentes, regalías y otros	\$ 4,511,000.00	12.19%	\$ 550,000.00	\$ 3,961,000.00
33901	Servicios profesionales	\$ 2,922,850.00	27.53%	\$ 804,600.00	\$ 2,118,250.00
35301	Instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria, otros equipos y herramienta	\$ 1,667,117.21	35.39%	\$ 590,000.00	\$ 1,077,117.21
35801	Servicios de depósito de residuos/lavandería	\$ 660,000.00	46.97%	\$ 310,000.00	\$ 350,000.00
36201	Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes comerciales para promover la venta de bienes, productos o servicios	\$ 2,680,400.00	63.06%	\$ 1,690,200.00	\$ 990,200.00
39201	Membresías Cumex y ANUIES	\$ 800,000.00	75.00%	\$ 600,000.00	\$ 200,000.00
Resguardado	Servicios legales	\$ 3,033,333.36	100.00%	\$ 3,033,333.36	\$ -
TOTALES		\$23,056,175.49	46.40%	\$10,698,069.84	\$ 12,358,105.65

Disposiciones internas de austeridad 2023

En base al marco legal, se presentan las siguientes disposiciones internas de austeridad, cuyo;

Alcance: Aplica a todas las UR y a todo el personal que labora en la Universidad Autónoma del Carmen.

Objeto: Delimitar las disposiciones que deben atender durante el ejercicio 2023.

*Disposiciones de austeridad de la Universidad Autónoma del Carmen***CRITERIOS**

Sirva de marco de referencia las disposiciones que deben adoptarse en el ejercicio de los recursos de las UR por los responsables señalados, a su esquema y funciones de trabajo y haga de conocimiento extensivo al personal a su cargo o al que aplique para el cumplimiento de las mismas, la aplicación de estas traerá consigo economías y/o ahorros presupuestarios para la Institución.

I. ACCIONES ESPECÍFICAS EN SERVICIOS PERSONALES

La Secretaría Administrativa a través de la Coordinación General de Recursos Humanos debe vigilar y hacer cumplir que:

1. Se limitará la contratación y creación de plazas académicas de personal de base, siendo estrictamente las necesarias y plenamente justificadas las que constituyan la plantilla, sin embargo, considerando que es primordial para las Universidades Públicas ajustar sus presupuestos al crecimiento natural de su matrícula e infraestructura y que por lo mismo requiere de los servicios y por ende de las contrataciones de nuevas plazas docentes para cumplir con los objetivos de la Universidad, por tales necesidades será justificable su procedencia, de acuerdo con las políticas institucionales o normativa establecidas para ello.
2. Siempre que sea posible, las necesidades de personal administrativo serán cubiertas por personal sustituto que pueda ser cambiado de área, previa valoración de las unidades correspondientes y de la Coordinación General de Recursos Humanos con la autorización de la Rectoría y la Secretaría



Administrativa. En caso contrario podrán justificarse las contrataciones solo por funciones temporales probadas que den origen a una contratación temporal la cual no podrá exceder del ejercicio presupuestario, así como a las demás medidas y condiciones que se establezcan para su control.

3. En el caso de las propuestas para ocupar las plazas vacantes de confianza, la contratación o ingreso de personal, deberá considerar los siguientes aspectos:
 - a) En el supuesto de plazas de confianza de nueva creación, estas solamente procederán siempre y cuando cuenten con la autorización previa de la Rectoría y Secretaría Administrativa y con la suficiencia presupuestal y tendrán tratamiento de plazas transitorias o temporales ajustándose al ejercicio presupuestal vigente, en tanto no sea aprobada la plaza en el anexo de ejecución.
 - b) Cuando se trate de plazas vacantes de confianza, se deberá realizar un análisis exhaustivo que determine la conveniencia y justificación de que se vuelvan a ocupar dichas plazas, además de la autorización previa de la Rectoría y la Secretaría Administrativa.
4. Las UR, deberán de optimizar su plantilla y en su caso podrán ajustar el número de plazas y remuneraciones acordes al presupuesto autorizado y a las funciones que realice cada puesto.
5. Las estructuras orgánicas vigentes no deberán reportar crecimientos, salvo en los casos de excepción que el H. Consejo Universitario apruebe como parte integral de la revisión de estructuras oficiales realizadas de conformidad a lo dispuesto en los numerales 1, 2 y 3.
6. La vigencia de los contratos por obra y tiempo determinado, del personal temporal o transitorio que se realicen bajo las modalidades mencionadas en los numerales 1, 2 y 3, no deberán exceder al 31 de diciembre del año fiscal vigente.
7. Los incrementos a las percepciones del personal docente, técnico, administrativo, operativo y directivo se podrán otorgar siempre que haya suficiencia presupuestal conforme a los criterios que establezca el H. Consejo Universitario, a los acuerdos del pliego petitorio que se negocien con la representación sindical mayoritaria, así como los necesarios para una óptima administración y que se determinen a través de la Rectoría y la Secretaría Administrativa, según corresponda en cada caso, los cuales no estarán por encima de la inflación.



8. La cancelación de las plazas existentes, deberá ser el resultado de un análisis realizado por la Coordinación General de Recursos Humanos en base a funciones, responsabilidades y actividades que se realicen, las cuales deberán estar debidamente justificadas en programas existentes y que se cuente con disponibilidad presupuestal, además de la autorización previa de la Rectoría y la Secretaría Administrativa.
9. La Universidad comprobará a través de los titulares de las Unidades Administrativas Responsables con personal bajo su cargo de forma conjunta con la Coordinación General de Recursos Humanos la identidad y funciones del personal activo en plantilla nominal, para identificar en su caso a personas que estén percibiendo remuneraciones sin prestar un servicio y por tanto se procederá a cancelar los pagos respectivos, que el personal esté desempeñando sus funciones o de lo contrario se suspenderán del cargo, empleo o comisión.
10. En los casos en que la Universidad apruebe a través de la Rectoría y la Secretaría Administrativa al personal administrativo y de mando directivo realizar actividades en periodos vacacionales por trabajos extraordinarios fuera de las funciones convencionales calendarizadas, el pago o retribución se sujetará a la disponibilidad financiera y se efectuará solo a través de ahorros presupuestarios generados en el ejercicio fiscal y de acuerdo con los lineamientos que se establezcan para ello.
11. Para el ejercicio 2023 el tiempo extraordinario podrá autorizarse como estrictamente ocasional, con objeto de la atención a actividades estrictamente prioritarias para la Universidad, los titulares de las Unidades Administrativas y los colaboradores que hagan uso de esta medida deberán sujetarse a efectuar la compensación de la jornada extraordinaria por medio de la permuta de tiempo (Tiempo invertido x Tiempo recuperado), esta medida no generará ninguna retribución económica, salvo los casos en que la Universidad cuente con suficiencia presupuestaria para ser destinado a la partida presupuestal 13301 Remuneraciones por horas extraordinarias.
12. El bono de personal mandos medios, mandos medios superiores y mandos superiores se evaluará de forma trimestral y su pago se encontrará sujeto a la disponibilidad del recurso. Pudiendo ser trimestral, semestral o anual.
13. El personal universitario podrá obtener cambios escalafonarios que impliquen mayor responsabilidad, jerarquía y nivel salarial, únicamente cuando exista plaza vacante o bien cuando exista una suficiencia presupuestal generada en los servicios personales. Atendiendo en el caso para las



categorías de administrativo/operativo y directivo la revisión y aprobación pertinente a la estructura orgánica del área adscrita y para las categorías de nivel docente la valoración de las necesidades de los Programas Educativos, así como del perfilamiento del puesto conforme a los lineamientos que establezca la Secretaría académica a través de la Dirección General de Docencia y la Dirección de Investigación y Posgrado, contando con la aprobación correspondiente.

La Secretaría Académica debe:

14. Realizar un análisis de la distribución del tiempo asignado frente a grupo de los profesores para verificar el cumplimiento de los planes de estudio.
15. Realizar un análisis por curso a fin de identificar la capacidad instalada y determinar el número de estudiantes por cada uno, preponderando un mayor número de estudiantes por grupo.
16. Realizar un análisis de las funciones de investigación y tutoría de los profesores.

La Secretaría Administrativa debe:

17. Realizar un análisis de la funciones del personal administrativo.
18. Revisar los procesos institucionales sistematizando aquellos que se requieran para optimizar el capital humano.

II. ACCIONES ESPECÍFICAS EN RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS GENERALES.

Alimentación de personas

Todos los responsables de UR, deben dar cumplimiento a:

19. Queda limitado a los talleres o cursos que se impartan en la Institución y al personal que por cuestiones laborales y extraordinarias permanezca en las oficinas para realizar actividades institucionales cuya atención sea prioritaria, debiendo describir en la factura el número de personas y la actividad realizada; siempre y cuando haya asignado presupuesto en su unidad.



20. Los montos asignados a ese concepto deben disminuir en comparación al presupuesto del ejercicio anterior, por lo que cada responsable de UR debe vigilar que esto suceda.

Servicios de traslados y viáticos.

El Titular del Departamento de Logística y Transporte, la encargada de pasajes aéreos y los responsables de UR deben dar cumplimiento a:

21. Los viajes de comisión del personal administrativo y académico, que en su caso se programe y autorice, deben estar vinculado directamente con la actividad que desempeña, procurando minimizar el número de personas por evento; tratándose de congresos; debe asistir únicamente uno de los autores por ponencia, siempre que haya considerado en el presupuesto de su POA la actividad con recurso asignado para tal efecto; tratándose de cursos o talleres asistirá una persona por área, departamento, dirección o coordinación general, debiendo "compartir el conocimiento" con base a lo señalado en el Sistema de Gestión de la Calidad, procedimiento PE-CP-SGC-11 GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO, ubicado en la dirección electrónica https://charal.unacar.mx/sgc/p_GestionC1.html
22. La asistencia del personal académico de nivel medio superior y en su caso, administrativos a congresos, ponencias, simposios, etc. se realizará cuando la participación sea activa e impacte a los indicadores institucionales, la asistencia del personal administrativo debe culminar en mejorar los procesos para el área en que está adscrito; en el caso del nivel superior se dará preferencia a las publicaciones de resultados en revistas indexadas en bases de datos de prestigio como Journal Citation Reports (JCR) o afines que avale el CONACYT para el Sistema Nacional de Investigadores.
23. En el caso de los alumnos de educación superior que asistan a congresos, ponencias, simposios, etc. podrán acompañarse de un profesor, siempre y cuando el recurso este programado en el POA de la UR.

De los vehículos oficiales

El titular del Departamento de Logística y Transporte debe:

24. Realizar la salida de los administrativos a las oficinas del estado de forma organizada mediante el traslado del personal de diversas áreas, si la comisión lo permite en un mismo vehículo oficial en la medida de lo posible.



SECRETARÍA
GENERAL

25. Cada vehículo oficial debe contar con su bitácora de control, en la que deben registrarse las reparaciones, el mantenimiento, el combustible y el kilometraje del vehículo.
26. Elaborar y difundir las políticas de uso de los vehículos oficiales y resguardarlos en días inhábiles, festivos y fines de semana en las instalaciones.

Materiales y útiles de impresión

Todos los titulares de UR deben vigilar y cumplir:

27. Que la comunicación interna en todos los niveles que no requiera un documento, se realice mediante correo electrónico, a excepción, de auditoría interna y solventación a observaciones. Con el fin de garantizar la recepción del correo, se deberá incluir la leyenda "Favor de acusar de recibido"; el destinatario o los destinatarios están obligados a dar acuse inmediato al remitente al momento de visualizar el correo recibido; así mismo, el correo deberá ir debidamente motivado. Además, esta medida abarca comunicados, solicitudes, invitaciones a eventos, y otros similares.
28. Se debe minimizar el número de copias en la gestión de trámites internos.

Comunicación

Todos los titulares de UR con teléfono celular institucional y la CGTIC deben vigilar y cumplir:

29. Las disposiciones en telefonía celular son:
- El uso de teléfonos celulares deberá ser estrictamente para llamadas oficiales.
 - Cuando el personal autorizado para el servicio de telefonía celular se encuentren en las instalaciones universitarias, deberán priorizar el uso del teléfono local y de la red local de telefonía (extensiones).
 - Establecimiento de límites de crédito máximos para los usuarios según su puesto y naturaleza de su función.
 - No se realizará incrementos o desbloques de líneas cuando el usuario haya alcanzado el límite de consumo mensual asignado, salvo en casos que



se encuentren plenamente justificados y con previa autorización de los titulares de Rectoría y/o la Secretaría Administrativa.

- e) Cuando los usuarios se encuentren en las instalaciones universitarias, utilizaran la infraestructura WiFi instalada, cuando la infraestructura lo permita, para correr aplicaciones de mensajería para teléfonos celulares.

III. ACCIONES ESPECÍFICAS EN RECURSOS PARA MODIFICACIÓN, ADICIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE OBRAS

Obras

Todos los titulares de UR y la CGO deben vigilar y cumplir:

30. Para realizar modificaciones, adiciones y construcción de obras se dará prioridad a las consideradas en el Programa Anual de Obras 2023 y en los convenios suscritos para el ejercicio fiscal en los que exista disponibilidad de recursos, exceptuando aquellas que se consideren prioritarias y/o urgentes y que la inversión que requiera se compense por un decremento en otras partidas del presupuesto de egresos 2023.

Mantenimiento

Todos los titulares de UR y la CGO deben vigilar y cumplir que:

31. Para realizar adecuaciones, fabricaciones, remodelaciones, el Departamento de Mantenimiento dará prioridad a las actividades consideradas en su programa anual 2023, exceptuando aquellas que se consideren prioritarias y/o urgentes y que la inversión que requiera se compense por un decremento en otras partidas del presupuesto aprobado de egresos 2023 de la UR a la que corresponda el servicio o del Departamento de Mantenimiento.

La Secretaria Administrativa debe vigilar y asegurarse que se cumpla que:

32. El titular de la Coordinación General de Tecnologías de la Información en el transcurso del mes de enero haga llegar el programa anual de mantenimiento de equipo de cómputo, torres, redes (nodos) etc.; el titular de la Coordinación General Administrativa en el transcurso del mes de enero envíe el programa anual de mantenimiento a las instalaciones (limpieza de ventanas, techos, paredes, así como espacios comunes, incluida las plantas de ornato, etc) así como a los vehículos de la institución; el titular de la Coordinación General de Obras en el transcurso del mes de enero envíe el programa anual de mantenimiento de los equipos de aire acondicionado, infraestructura, jardines, a la Coordinación de Planeación.



IV. ACCIONES ESPECÍFICAS PARA LA PARTICIPACIÓN DE CONVOCATORIAS EN FONDOS EXTRAORDINARIOS

33. Para la participación en proyectos con recursos extraordinarios en el que la institución deba aportar recursos, se deberá contar, previo a la participación, con la autorización de la Coordinación de Planeación quien deberá, junto con la Tesorería determinar si se cuenta con los recursos propios, que en su caso se requiera para el desarrollo del proyecto.

V. ACCIONES ESPECÍFICAS PARA ACTIVIDADES DE APOYO ECONOMICO

34. Para la asignación de recursos de apoyo económico a estudiantes sobresalientes, desarrollo del personal académico, fomento a la extensión universitaria, estímulo a la excelencia universitaria y mejoramiento del desempeño docente, amparados por los fideicomisos existentes, las UR con función académica deberán enviar la solicitud de recursos con base en el procedimiento que lo regule, para su análisis y dictamen por la Coordinación de Planeación a través del Departamento de Presupuesto Institucional.

VI. GENERALIDADES EN RELACIÓN AL PRESUPUESTO

35. Los responsables de las unidades o dependencias deberán cubrir las gestiones y presentación de cualquier trámite en tiempo y forma para evitar gastos extraordinarios.
36. A toda solicitud de ampliación del proyecto de Presupuesto de Egresos, deberá adjuntarse la correspondiente iniciativa de ingreso, o en su caso, compensarse con reducciones, en otras partidas de gastos, siempre y cuando estas no impacten en las metas institucionales.
37. Los gastos de celebraciones tales como aniversarios de facultades, homenajes luctuosos, entre otros más deben programarse en el POA.
38. Las becas económicas para los estudiantes se gestionarán a través de los mecanismos estatales y federales que para tal efecto existan.



39. La Secretaria Administrativa con apoyo del titular de la Coordinación General Administrativa vigilará el uso racional de los materiales de limpieza en la Institución, evitando el derroche y mal uso de los mismos; controlando la ministración de los insumos.

Estas acciones deben ampararse mediante una adecuada planeación y control presupuestal en cada UR, cumpliendo con la normatividad aplicable generando rendimientos razonables para la Institución.

Las acciones tomadas deben ir en aumento de la calidad académica, de las funciones sustantivas, adjetivas y de la misión de nuestra institución. Además, deben representar un compromiso del esfuerzo adicional en beneficio de la UNACAR.

El Rector o el titular de la Coordinación de planeación podrán determinar medidas que no hayan sido previstas en el presente documento y en cualquiera de sus apartados.



Handwritten signatures and initials in black ink, including several 'A's and other marks, positioned vertically on the right side of the page.

Handwritten signatures and initials in black ink at the bottom right of the page, including the letters 'CRS' and 'A'.